



## **Riconoscimento della formazione militare alla condotta da parte delle scuole universitarie**

(corsi di formazione per la milizia, computo dei crediti ECTS)

28 marzo 2023

### **Situazione iniziale**

#### ***Provvedimenti dell'esercito***

Diversi interventi politici a livello federale, come ad esempio l'Iniziativa sul personale qualificato, richiedono un miglior impiego delle capacità acquisite in ambito militare nella professione e nella formazione. In questo processo ad ampio respiro, a partire dal 2004 (riforma Esercito XXI) l'esercito si impegna in particolare affinché la formazione alla condotta di elevata qualità dei suoi quadri venga di nuovo percepita e riconosciuta maggiormente in ambito civile. Ciò si è ulteriormente accentuato con la richiesta, contenuta nel Rapporto sull'esercito 2010, di creare stimoli supplementari per il reclutamento dei quadri. Oltre ai vantaggi personali per i quadri di milizia, vengono messi in primo piano gli interessi dei datori di lavoro e degli istituti di formazione. Si tratta di consegnare certificati e attestati di formazione e di competenza utilizzabili in ambito civile, facilitare gli studi grazie a contributi per la formazione nonché informare in anticipo i giovani soggetti all'obbligo militare in merito ai vantaggi dell'avanzamento militare.

#### ***Compito dell'ISQE***

L'Istruzione superiore dei quadri dell'esercito (ISQE) ha il compito di stabilire i relativi contatti con il panorama formativo e negoziare in merito al riconoscimento. Il concetto emanato dal capo dell'esercito prevede di prendere contatto entro la fine del 2019 con tutte le università, i politecnici, le scuole universitarie professionali e le alte scuole pedagogiche. La priorità è attribuita a quei settori di studio nei quali vengono tematizzate la gestione e la condotta delle persone. Oltre a ciò si tratta anche di consentire il riconoscimento di servizi militari dei quadri come parte di uno stage obbligatorio oppure nell'ambito di prestazioni liberamente computabili.

#### ***Stato degli accrediti***

Molti accrediti esistono già nell'ampia gamma di perfezionamenti disponibili; a questi si aggiungono in misura crescente anche quelli conferiti nella formazione di base (bachelor, master). La competenza di computare la formazione spetta esclusivamente alle scuole universitarie e concerne solo gli ambiti di studio che presentano degli elementi in comune con i piani didattici militari. I dettagli sono riportati nella tabella seguente.

## Università / PF

Università / facoltà	Beneficiari*	Studi	Computo ECTS	Osservazioni
<b>San Gallo:</b> Tutte le facoltà	Suff sup Uff sub Cfo cond U / Cfo cond C trp	Bachelor Bachelor Master	4 6 6	Studi contestuali (Kontextstudium)
<b>Zurigo:</b> Facoltà di economia (WWF) Facoltà di scienze naturali (MNF)	Suff sup Uff sub Cfo cond U / Cfo cond C trp	Bachelor Bachelor Master	3 6 6	Organization and Human Resources (WWF); opzioni (MNF)
<b>Lucerna:</b> Scienze economiche	Suff sup Uff sub Cfo cond U / Cfo cond C trp  Cfo cond U	Bachelor Bachelor Master  MAS Effective Leadership (3 CAS)*  CAS in Decisive Leadership	3 6 6  max. 10/CAS  13 (più ulteriori 5 mezze giornate durante il Cfo cond U)	Prestazioni extracurricolari o opzioni; MNF dal SP18  *A partire dal livello di U / C trp  Computabili al MAS in Effective Leadership
<b>Neuchâtel:</b> Scienze economiche	Suff sup  Uff sub  Cfo cond U / Cfo cond C trp	Bachelor Logistics & Supply Chain Manag. Master in General Management (GEM) Bachelor Gestion des operations Master GEM Master (vari) Global Supply Manag. Master GEM Operations Management	3 3 6 3 6 3	Dal 2019
<b>Basilea:</b> Scienze economiche	Suff sup Uff sub	Bachelor Bachelor	max. 3 max. 6	Stage pratico
<b>Berna:</b> Scienze economiche	Suff sup Uff sub  Cfo cond U /	Bachelor BWL* Bachelor BWL*  Executive Master of Public Management	max. 6 max. 6  5-7	* Stage pratici, soltanto con comprovato legame con l'economia aziendale

	Cfo cond C trp	CAS Public Administration CAS Marktorientierte Betriebswirtschaftslehre CAS Entrepreneurship	1,5 3 1	
<b>UniDistance Svizzera:</b> Scienze economiche Scienze storiche 19° e 20° secolo	Uff sub	Bachelor d/f Bachelor	max. 10 max. 5	Sede a Briga
<b>PF di Zurigo:</b> Management, Technology, Economics	Uff sub	Master	3	
<b>Università / facoltà</b>	<b>Beneficiari*</b>	<b>Studi</b>	<b>Computo ECTS</b>	<b>Osservazioni</b>
<b>Ginevra:</b> Global Studies Institute	Suff sup Uff sub Cfo cond U Cfo cond C trp	CAS / MAS CAS / MAS CAS / MAS CAS MAS	3 3 3 3 6	Programma Sécurité Globale

## Scuole universitarie professionali

Scuola universitaria professionale / ambito	Beneficiari*	Studi	Numero di ECTS	Osservazioni
<b>Scuola universitaria professionale dei Grigioni (FHGR) Coira:</b> Economia	Uff sub  Cfo cond U / Cfo cond C trp  Cfo SMG II	Bachelor Master  Bachelor Master MAS Business Administration EMBA General Management EMBA Smart Marketing EMBA New Business Development EMBA Digital Transformation EMBA General Management EMBA Smart Marketing EMBA New Business Development EMBA Digital Transformation	4 4  + 2 + 2 13 / 60 20 / 84 14 / 84 14 / 84 14 / 84 14 / 84 23 / 84 18 / 84 18 / 84 18 / 84	Da sommare ai 4 ECTS per uff sub Computo in giorni di studio
<b>Scuola universitaria professionale lucernese (HSLU):</b> Economia	Suff sup Uff sub / Cfo cond U / Cfo cond C trp  Uff sub / Cfo cond U / Cfo cond C trp  Uff sub / Cfo cond U / Cfo cond C trp	Bachelor: Business Administration + Business Psychology  Master Business Administration  MAS Public Management MAS Business Management MAS Marketing & Management Dienstleistg. MAS Social Insurance Management MBA CAS Leadership CAS Betriebswirtschaft Team- / Projektleitg.	3 6  6  max. 15 max. 15 max. 15 max. 15 max. 15 max. 15 max. 15	(In caso di studi a tempo parziale è possibile che il computo avvenga in maniera differente rispetto a quanto riportato in questo documento)  (+ 2 CR)

	Specialisti ciber	BSc Information & Cyber Security	21	In determinate circostanze, l'istruzione come specialista ciber può anche essere computata come stage pratico.
<b>Scuola universitaria professionale della Svizzera nordoccidentale (FHNW) Olten:</b> Economia	Tutti i quadri dell'esercito	La facoltà di economia della FHNW di Olten non assegna un numero fisso di crediti ai quadri di milizia, ma li invita a presentare alle direzioni dei cicli di studi interessati le qualificazioni e i certificati acquisiti durante il servizio militare. Sulla base di tutte le competenze acquisite vengono poi computati crediti che possono differire a seconda del ciclo di studi scelto e dell'istruzione militare dei quadri assolta.		
<b>Scuola universitaria professionale della Svizzera nordoccidentale (FHNW) Brugg-Windisch:</b> Tecnica	Suff sup Uff Funzioni tecniche	Bachelor	min. 2  min. 5  su dossier	I crediti ECTS indicati corrispondono al computo minimo. Per tutti i mil è possibile il computo di ulteriori crediti su dossier.

<b>Università di Scienze Applicate Zurigo (ZHAW) Winterthur:</b> <b>School of Management and Law</b> Economia  <b>Istituto delle scienze applicate della comunicazione e dei media IAM</b>	Uff sub	Bachelor Business Administration Bachelor International Management Bachelor Wirtschaftsrecht	3 max. 3 3	
	Cfo cond U	Master Banking & Finance Master International Business	max. 6 max. 6	
	Cfo cond U / Cfo cond C trp	MAS Public Management MAS Business Administration MAS Human Capital	6 6 6	
	C trp (cdt, sost cdt) / Cfo SMG II	International EMBA	max. 6	
	Partecipanti dei corsi MIKA	MAS Communication Management & Leadership	15	CAS Krisenkommunikation
<b>Scuola universitaria professionale di Berna (BFH):</b> Economia	Cfo cond U Cfo cond C trp (cdt)	CAS Leadership CAS Leadership	3 6	Programma EMBA
<b>SUPSI Manno TI:</b> Economia	Cfo cond U / Cfo cond C trp	MAS Human Capital Management MAS IT Management & Governance DAS Skills Empowerment DAS Project Management DAS Business Coaching CAS Sviluppo competenze EMBA	max. 9 max. 9 max. 6 max. 6 max. 6 2 max. 9	
<b>Scuola universitaria professionale della Svizzera occidentale (HES-SO):</b> Scienze economiche	Uff sub	Bachelor	da definire	Validazione degli apprendimenti acquisiti / su dossier; nuova regolamentazione in corso
<b>ZHAW:</b> Life Sciences and Facility Management Institut für Facility Management	Cfo cond U	MAS Facility Management	10	Corrisponde al modulo Leadership
	Fur / Qm	Bachelor Facility Management	da definire	Esame / computo individuale
	Uff sub			

	Cfo cond U Cfo cond C trp			Sede a Wädenswil
<b>Scuola universitaria professionale a distanza Svizzera (FFHS)</b> Economia, diritto, tecnica	Cfo cond U / Cfo cond C trp	Bachelor Betriebsökonomie Bachelor Wirtschaftsingenieurwesen EMBA CAS Leadership	max. 5 max. 5 max. 10 max. 10	Sede a Briga
<b>Scuola alberghiera di Losanna</b>	Suff sup Uff sub	Ciclo di studi di bachelor	Semestre obbligatorio di stage pratico (parte integrante del ciclo di studi); Per ulteriori informazioni: <a href="mailto:careercenter@ehl.ch">careercenter@ehl.ch</a>	Prolungamento del pagamento del grado di 4 settimane tramite servizio volontario. Per ulteriori informazioni si prega di contattare il collab scient dell'Accademia militare presso il Politecnico federale di Zurigo (vedi sotto).

## Alte scuole pedagogiche

Alta scuola pedagogica	Beneficiari*	Studi	Numero di ECTS	Osservazioni
<b>Lucerna:</b> Formazione continua	Uff sub	DAS / MAS	da definire	Su dossier



## Scuole universitarie private

Scuola universitaria	Beneficiari*	Studi	Numero di ECTS	Osservazioni
<b>International Management School of Geneva</b>	Suff sup	Bachelor	3	
	Uff sub	Bachelor	6	
		Master	6	
	Cfo cond U	Master	6	
	Cfo cond C trp	Master	6	
<b>Private Hochschule für Wirtschaft Bern</b>	Suff sup	Bachelor	3	
	Uff sub	Bachelor	6	
<b>Scuola universitaria professionale Kalaidos</b> Economia	Suff	Tutti i cicli di studio bachelor	2	Sede a Zurigo
	Suff sup		4	
	Uff sub		6	
	Cfo cond U		6	
	Cfo cond C trp		6	
	Uff sub	Cicli di studio master consecutivi	6	
	Cfo cond U		6	
	Cfo cond C trp		6	
	Suff	Formazioni continue	8	
	Suff sup		1 CAS (incl. prestazione pratica)	
Uff sub		1 CAS (incl. prestazione pratica)		

### Corrispondenza Esercito XXI / USEs\*

I corsi di formazione militare presso l'ISQE sono stati modificati a partire dal 1° gennaio 2018:

Ufficiali subalterni: soppressione del Cfo uff

Il corso di formazione centrale per ufficiali (Cfo uff) è stato soppresso; i suoi contenuti sono stati trasferiti alla scuola ufficiali (SU).

Unità: cambia la denominazione del Cfo cond I

Il corso di formazione alla condotta I (Cfo cond I) continua a esistere con la denominazione di corso di formazione alla condotta unità (Cfo cond U).

Corpo di truppa: raggruppamento della formazione

Il corso di formazione alla condotta I (Cfo cond I) continua a esistere con la denominazione di corso di formazione alla condotta corpo di truppa (Cfo cond C trp); funzione di sost cdt.

Il corso di formazione di stato maggiore I (Cfo SM I) continua a esistere con la denominazione di corso di formazione alla condotta corpo di truppa (Cfo cond C trp); funzione uff SM.

### **Persona di contatto ISQE**

Dr. Andreas Rüdüsüli, collaboratore scientifico Scuole universitarie, Accademia militare presso il PF di Zurigo

058 484 82 86

andreas.ruedisueli@vtg.admin.ch

---