

## Beförderung Höherer Unteroffizierslehrgang

Die Beförderung des Höheren Unteroffizierslehrganges 49 (Höh Uof LG 49) hat am 2. Dezember 2022 in der Markus Kirche in Bern stattgefunden. Der Schulkommandant Oberst i Gst Daniele Meyerhofer begrüsst an dieser Beförderungsfeier zahlreiche Eltern, Verwandte, Bekannte und Freunde der Anwärter sowie zivile und militärische Gäste.

Der Schulkommandant äussert sich zu den Teilnehmern wie folgt:

Liebe Hauptfeldweibel und FourieranwärterInnen

Wenige Kilometer von hier entfernt, beim Denkmal zum Gedenken an die Gefallenen der Schlacht bei Grauholz vom 5. März 1798, kann man die Worte «seid einig» lesen. Diese sind aus Friedrich Schillers nur wenige Jahre später entstandenem Wilhelm Tell entstanden. Eine Mahnung, zusammen zu bleiben und starke Bindungen zwischen denen zu schaffen, die angesichts von Schwierigkeiten, Ungerechtigkeiten, Konflikten und Kriegen für die nationale Einheit kämpfen.

Aus zeitlichen Gründen möchte ich mich daher in meiner Rede nur auf einen Punkt fokussieren. Das ist dieser Leitbegriff «seid einig». Das Wort «einig», hat lateinischen Ursprung «unitas», d.h. nichts anderes als eine Ableitung von «unus», eins (1). Es ist interessant festzustellen, dass dieses Wort verwendet wird, um eine Militärkompanie zu bezeichnen. Eine Einheit eben. Und genau in diesem Zusammenhang werden Sie, liebe AnwärterInnen, in wenigen Minuten zum Einheits-Feldweibel oder Einheits-Fourier befördert.

Die Kompanie ist somit eine Formation, welche auf dem Wert des «Zusammenseins», des «Zusammenstehens» gegenüber den ihr übertragenen Aufgaben beruhen muss. Für keine andere militärische Formation ist dieser Einheitsgedanke so stark wie für diejenige, die sie verwalten, organisieren, ausbilden und zusammen mit ihrem Kommandanten führen dürfen.

Um Ihre Kompanie zu organisieren und zu führen werden Sie mit den Grundlagen arbeiten, die Sie im Höh Uof LG erhalten haben. Die Führungstätigkeiten, das 5+2 wie wir es nennen, bilden die Basis Ihrer Arbeit. Wenn Sie Ihrem Kommandanten Konzepte oder Varianten vorstellen, werden Sie ihm erklären, welche Vor- und Nachteile existieren und Sie werden ihm den Weg zur Lösung zeigen. Zu den möglichen Varianten mag es vielleicht Fragen, Abklärungen, Schwierigkeiten zu lösen geben, aber am Ende steht eine Entscheidung fest, die von allen Beteiligten weiterverfolgt und umgesetzt werden muss. Sobald diese Entscheidung steht, erwartet Ihr Vorgesetzter Einheitlichkeit. Einheitlichkeit im Denken, dank einer klaren Absicht, die es Ihnen ermöglicht, nicht nur zu verstehen, was zu tun ist, sondern auch, was Ihr Kommandant tun möchte, wenn sich die Situation ändert und er nicht in Ihrer Nähe ist. Einheitlichkeit aber auch im Handeln, dank eindeutig zugewiesener Aufgaben und Aufträge. Schlussendlich Einheitlichkeit auch im Sinne des «Lebens in Gesellschaft», die Wert auf Kameradschaft, Vernunft und gesunde Zusammenarbeit legt, auch über verschiedene Hierarchieebenen hinweg.

Seien Sie also mit Ihrem Kommandanten und mit Ihrem Kollegen Hauptfeldweibel oder Fourier

vereint, auch und vor allem in der Vielfalt. Vereint zu sein bedeutet nicht, dass wir alle gleich sind oder es versuchen. Jeder von euch hat seine eigenen Eigenschaften, seine Vorrechte, die Dinge, die er liebt, und die Dinge, die er einfach nicht ausstehen kann. Aber jeder Ihrer Untergebenen hat auch seine eigenen Bedürfnisse, seine eigenen Wünsche, seine eigenen Mängel. Glücklicherweise sind die Zeiten vorbei, in denen alle die gleiche Behandlung erhielten, unabhängig von der Situation. In Ihrer Arbeit werden Sie immer aufgefordert, Probleme zu lösen, die sich auf die Bedürfnisse des Einzelnen beziehen. Wenn Sie einen Fisch und einen Adler vor sich haben, werden Sie nicht beide bitten, über einen Berg zu fliegen oder in die Tiefen eines Sees hinabzusteigen. Alle nach dem Gleichen zu fragen, bedeutet nicht, eine Einheit zu bilden. Einig zu sein bedeutet, die Situation zu analysieren und dafür zu sorgen, dass die bestmögliche Entscheidung schnell und erfolgreich umgesetzt wird. Auf diese Weise befehlen Sie dem Adler, zum Berg zu fliegen, und dem Fisch, im See zu schwimmen. Einigkeit bedeutet aber auch, dafür zu sorgen, dass alle Beteiligten den Adler zum Fliegen und den Fisch zum Schwimmen auffordern. Wenn nicht, ist Chaos garantiert.

Ich schliesse mit denselben eingangs zitierten Worten Schillers, der in seinem Wilhelm Tell schreibt:

Haltet fest zusammen – fest und ewig  
Kein Ort der Freiheit sei dem andern fremd  
Hochwachten stellet aus, auf euren Bergen,  
Dass sich der Bund zum Bunde rasch versammle  
Seid einig – einig – einig.»

Als Gastreferent wendet sich Korpskommandant Hans-Peter Walser, C Kdo Ausb, an das Publikum:

«The price of greatness is responsibility», sagte Winston Churchill 1943 – mitten im Zweiten Weltkrieg an der Universität Harvard. Der Preis für Grossartigkeit ist Verantwortung. Das damalige britische Premierminister wollte damit sein amerikanisches Publikum davon überzeugen, seine isolationistische Haltung abzulegen und stärker in das europäische Kriegsgeschehen einzugreifen oder eben mehr Verantwortung zu übernehmen.

Heute geht es aber nicht um Weltkriege und ich erlaube mir, das Zitat aus seinem historischen Kontext zu nehmen, nach ich ihn nun verantwortungsbewusst erläutere habe.

*Il prezzo della grandezza è la responsabilità. Le prix de la grandeur est la responsabilité. Vous avez déjà assumé cette responsabilité en tant*



KKdt Hans-Peter Walser, C Kdo Ausb



Markuskirche Bern

*que chef de groupe et vous avez décidé d'aller encore plus loin. A l'avenir, vous serez le bras droit ou plutôt l'état-major de votre commandant de compagnie. Et même si vous serez à l'avenir responsable de toute une compagnie, je vous invite à ne pas perdre de vue l'individu, la personne, comme vous l'avez déjà fait lorsque vous étiez chef de groupe.*

Denn wir dürfen nie vergessen: Als militärische Vorgesetzte werden uns erwachsene Menschen anvertraut, die mitten im Leben stehen und nun in eine neue, teils fremde Umgebung kommen. Als Höhere Unteroffiziere verfügen Sie über eine Menge Möglichkeiten, den militärischen Alltag mitzubestimmen. Nutzen Sie diese Chance und überlegen Sie sich bei jeder Entschlussfassung, bei jedem Befehl, was der Sinn dahinter ist, welche Auswirkungen das auf Ihre Unterstellten haben wird und wie Sie Ihre Entscheide kommunizieren und sinnvoll vermitteln können, sodass Ihre Unterstellten die Beweggründe verstehen und die Entscheide mittragen können. Das Konzept der Auftragstaktik hat sich über Jahrzehnte bewährt und ist heute aktueller denn je.

*En effet, les jeunes veulent avoir leur mot à dire, ils doivent comprendre les motivations, ils ont*



Oberst i Gst Daniele Meyerhofer

*besoin de directives claires, mais aussi d'un degré de responsabilité personnelle approprié. Trouver cet équilibre est une tâche exigeante pour laquelle vous avez été formé et dont la mise en œuvre réussie génère une énorme valeur ajoutée pour toutes les personnes impliquées.*

In Ihrer neuen Funktion werden Sie Material im Wert von mehreren Millionen Franken verwalten und die grundlegendsten Bedürfnisse wie etwa Nahrung, Schlaf und Gesundheit der Soldatinnen und Soldaten bewerkstelligen müssen.

Zusammenfassend kann man sagen, dass Sie grosse Teile der Logistik ihrer Rekrutenschule und später ihres WK-Verbandes verantworten. Die Rolle der Logistik in modernen Streitkräften kann nicht hoch genug eingestuft werden. Das sieht man momentan sehr deutlich am Kriegsgeschehen in der Ukraine. Einige von Ihnen mögen sich vielleicht an die eindrücklichen Luftaufnahmen dieses kilometerlangen russischen Konvois erinnern, der wenige Tage nach Kriegsbeginn steckengeblieben ist. Spätestens seit diesem Moment steht die Bedeutung der Logistik in der Kriegsführung wieder im Fokus. Sie alle, Hauptfeldweibel und Fouriere, sind als Führungshelfen der Kompaniekommandanten ein Schlüsselement, und die aktuellen Geschehnisse zeigen eindrücklich auf, wie wichtig Ihre Funktionen sind. Und das nicht nur in Zeiten des Krieges. Denn eine funktionierende Logistik ist Grundvoraussetzung für sämtliche militärischen Unternehmen, ob Krieg oder nicht.

Und wenn wir schon bei der Logistik sind, geschätzte Damen und Herren, so möchte ich es nicht unterlassen, mich auch bei den heute Anwesenden Angehörigen zu bedanken. Denn die Ironie des Schicksals will es, dass Sie bei Ihnen zuhause gewissermassen Hauptfeldweibel und Fourier in Personalunion sind und waren. Sie haben es ja hautnah miterlebt: Die heute beför-

derten Höheren Unteroffiziere haben strenge Wochen hinter sich, die sie gefordert und im einen oder anderen Moment vielleicht an die Grenzen gebracht haben. Heute können sie stolz sein auf das Erreichte, und ihre Unterstützung von zuhause aus hat einen grossen Anteil daran. Sei das durch den Versand von Fresspäckli, das Wäsche waschen oder das Kochen der Lieblingsmahlzeit am Wochenende – Ihr Beitrag ist nicht zu unterschätzen, vielen Dank.

Der Dank gebührt auch dem Berufspersonal des Lehrgangs, das die Anwärtinnen und Anwärter kompetent und pflichtbewusst durch die insgesamt 52 Tage dauernde Ausbildung geführt hat. Herzlichen Dank für ihre Arbeit nicht nur während, sondern natürlich auch vor und nach dem Lehrgang.

*Enfin, je tiens à vous remercier en tant que sous-officiers supérieurs fraîchement promus. Il n'est de loin pas évident d'en faire plus, de prendre sur soi et d'assumer une fonction de cadre dans l'armée suisse. Mais je suis convaincu que cela vaut la peine de s'engager pour soi-même et pour la sécurité de la Suisse.*

Sie durften eine fundierte Ausbildung in Anspruch nehmen, die Ihnen auch im Zivilen helfen wird. Nun werden Sie beim Abverdienen sowie später in den WKs wertvolle Führungserfahrung sammeln können und erhalten eine Menge Verantwortung übertragen.

Mein letzter Appell lautet deshalb: Nutzen Sie diese Chance voll aus und profitieren Sie davon! Denn diese Erfahrung ist eine einmalige Chance, an der Sie wie in kaum einer anderen Situation persönlich wachsen können. Dazu braucht es Selbstvertrauen, Mut und Entschlossenheit. The price of greatness is responsibility. Und ich bin mir sicher, dass Sie alle genügend davon mitbringen.

*Merci pour votre engagement et bonne chance pour le service pratique à venir.»*

Anschliessend äussert der Armeeseelsorger einige Gedanken, und die Zeremonie wird von einem Militärspiel musikalisch begleitet.

Am 2. Dezember 2022 werden 174 Höhere Unteroffiziere befördert, 108 Hauptfeldweibel und 66 Fouriere, davon sind 167 männlich und 7 weiblich, 115 kommen aus der Deutschschweiz, 46 aus der Romandie und 13 aus dem Tessin.

Oberst Roland Haudenschild  
Fotos: Foto Zaugg, Goldiwil