



## MA Sarah von Felten

Dozent für Führung und Kommunikation A  
an der Militärakademie an der ETH Zürich  
Kaserne Reppischtal  
8903 Birmensdorf  
Zürich, Schweiz

Office: +41 58 485 58 41  
E-Mail: sarah.vonfelten ( @ ) vtg.admin.ch  
Web: www.milak.ch



---

## Biographie

SARAH VON FELTEN erlangte ihren Bachelor- wie auch ihren Masterabschluss an der Universität Basel in den Disziplinen Geschichte und Englisch. Nebst dem Studium an der Universität Basel absolvierte sie Erasmus+-Semester an der Humboldt Universität zu Berlin und an der Ludwig-Maximilians-Universität München. Zurzeit arbeitet Frau Sarah von Felten innerhalb der Dozentur Führung und Kommunikation an der Militärakademie an der ETH Zürich und verfasst parallel dazu ihre Dissertation an der Universität Bern.

## Forschungsschwerpunkte

- Führen in Krisen / Extremsituationen
- Militärische Führungskonzeptionen
- Leadership - Followership
- Interkulturelle Kommunikation & Kompetenz
- Militärische Übungen und die Darstellung von Bedrohungsbildern

## Lehrtätigkeit

- Militärakademie an der ETH Zürich - Militärschule
- Eidgenössische Technische Hochschule Zürich – BSG Lehrgang
- Universität Luzern – CAS in Human Factors in Leadership & STAAK Führungskurs

## Publikationen

- von Felten, Sarah (2021). Die Leader-Member-Exchange-Theorie und ihre Anwendung. ASMZ, Nr.04, 2021, 40-41.
- von Felten, Sarah (2021). Führen in Krisen: Admiral Thad Allan am Beispiel Hurrikan Kathrina. ASMZ, Nr.07, 2021, 34-35.
- von Felten, Sarah (2021). Die Unity of Effort Strategie während der Deepwater-Horizon-Krise. ASMZ, Nr.12, 2021, 38-39.
- von Felten, Sarah (2022). The Codependency of Leader and Followers. Stratos 1-22. 41-46.
- von Felten, Sarah (2022). "War Games, Simulationen und Virtual Reality: Ein Einblick in die militärische Führungsausbildung im digitalen Zeitalter". In: Holenweger, Michael; Demont-Biaggi, Florian; von Felten, Sarah (2022). *Führen in Zeiten der Digitalisierung*. Militärakademie an der ETH Zürich.
- von Felten, Sarah (2023). Gruppenkohäsion. ASMZ, Nr.5, 2023, 34-35.
- von Felten, Sarah (2023). Digital Leadership Training im militärischen Bereich. ASMZ, Nr.10, 2023, 20-21.
- von Felten, Sarah; Holenweger, Michael (2023). "Schweizer Erkenntnisse der jüngsten Konflikte und Kriege im Bereich Cyber». In: Streitkräfte – Quo Vadis. Tagungsband Landesverteidigungsakademie, Wien.
- von Felten, Sarah (2023). Digital Leadership: A short Introduction. Stratos 1-23. 42-45.
- von Felten, Sarah (2024). Military Leadership: An Introduction to Future-Oriented Leadership Concepts. Stratos 1-24. 126-130.
- von Felten, Sarah. (2024). "Reden ist Silber, Schweigen ist Gold – oder etwa nicht? Die Bedeutung von Austausch in der Vermittlung von Werten und Normen. In: Laske, S./Orthey, A./Schmid, M. (Hrsg.): Personal-Entwickeln (Losebl.), Beitrag Nr.6.252, Köln 2024.
- von Felten, Sarah; Hofstetter, Patrick; Holenweger, Michael (2024). *Military Leadership Concepts: An International Perspective*. Militärakademie an der ETH Zürich. Bundespublikationen, 2024.
- von Felten, Sarah (2025). «Zukunftsorientierte militärische Führungskonzepte». In: «Phänomen Zeitenwende». Tagungsband Landesverteidigungsakademie, Wien.