

UNIVERSITÄT  
LUZERN

WIRTSCHAFTSWISSENSCHAFTLICHE  
FAKULTÄT

INFORMATIONEN ZUM STUDIENGANG

UNIVERSITÄT

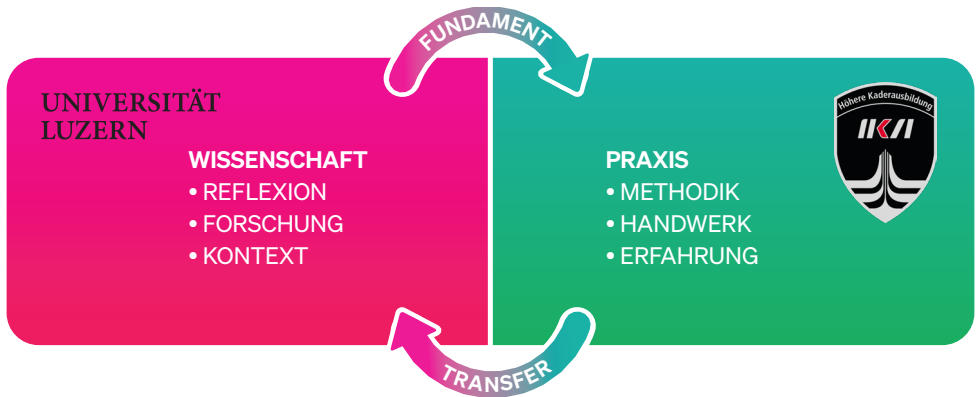
CAS  
IN DECISIVE  
LEADERSHIP

IN ZUSAMMENARBEIT  
MIT DER HÖHEREN  
KADERAUSBILDUNG  
DER ARMEE



Der neue **CAS in Decisive Leadership** (Certificate of Advanced Studies) ergänzt den seit einigen Jahren erfolgreich durchgeführten «MAS in Effective Leadership» (Master of Advanced Studies) der Universität Luzern mit einem Lehrangebot, das auf die Absolventinnen und Absolventen des «Führungslehrgangs Einheit» an der Zentralschule der Höheren Kaderausbildung der Armee zugeschnitten ist.

Dieser neue Zertifikatslehrgang stellt ein ideales **Angebot für angehende Einheitskommandanten** dar, um die militärische Führungsausbildung mit der akademischen Ausbildung im Bereich Leadership zu verknüpfen. Zudem ist dieser Zertifikatslehrgang der einzige CAS, welcher integriert in einen Kaderausbildungsdienst der Schweizer Armee angeboten wird.



### IHRE VORTEILE

Der «CAS in Decisive Leadership der Universität Luzern» (13 ECTS) bietet Ihnen folgende Vorteile:

- Transfer der militärischen Führungsausbildung ins Zivile und wissenschaftliches Fundament für die militärische Praxiskompetenz;
- Abschluss eines universitären CAS während den 4 Wochen «Führungslehrgang Einheit»;
- Vertretbarer zusätzlicher Zeitaufwand (5 Halbtage plus Leistungsnachweis) während des «Führungslehrgangs Einheit»;
- Minimale Selbstkosten von CHF 2'200 CHF für den CAS, welche über die Ausbildungsgutschrift verrechnet werden können;
- Vollständige Anrechnung an den «Master of Advanced Studies in Effective Leadership» der Universität Luzern (60 ECTS), falls Sie diese weiterführende Ausbildung zu einem späteren Zeitpunkt besuchen.

### AUFBAU UND INHALT

Der «CAS in Decisive Leadership» verbindet wissenschaftliche Grundlagen und praxiserprobte Methodik durch eine Zusammenarbeit zwischen der Universität Luzern und der Höheren Kadernausbildung der Armee: einerseits liegt der Fokus darauf, die in der militärischen Führungsausbildung erworbenen Methodenkompetenzen zur Problemlösung und Krisenbewältigung in die Privatwirtschaft, in die öffentliche Verwaltung oder in die Blaulichtorganisationen zu übertragen. Andererseits werden diese praktischen Kompetenzen mit akademischen Grundlagen im Bereich von Leadership fundiert und mit Inhalten zur Entscheidungsfindung aus Philosophie, Religionswissenschaften und Ökonomie sowie der Verhandlungsführung ergänzt.

### SPEZIFISCHE MODULE

- Umsetzung des militärischen Führungsprozesses in zivile Umfeldler (Transfermodul);
- Negotiations & Multilateral Decision Making;
- Values, Principles & Norms in Leadership;
- Rationality & its various limits in Leadership;
- Leistungsnachweis.





## ZIELGRUPPE

Der «CAS in Decisive Leadership» richtet sich ausschliesslich an Teilnehmerinnen und Teilnehmer des «Führungslehrgangs Einheit» der Höheren Kaderausbildung ab August 2022 mit Hochschulabschluss (Universität, Fachhochschule, Pädagogische Hochschule). Über die Zulassung von Kandidatinnen und Kandidaten, die noch nicht im Besitz eines Hochschulabschlusses sind, dieser jedoch in absehbarer Nähe liegt, entscheidet der Vorstand des Weiterbildungsprogramms «sur dossier».

## ABSCHLUSS

Die Absolvierung aller Module sowie das erfolgreiche Bestehen der Leistungsüberprüfungen führt zu einem mit 13 ECTS bewerteten «Certificate of Advanced Studies in Decisive Leadership of the University of Lucerne».



## DURCHFÜHRUNGSDATEN

Der «CAS in Decisive Leadership» wird ab August 2022 komplett in den «Führungslehrgang Einheit» der Höheren Kaderausbildung der Armee integriert. Der «CAS in Decisive Leadership» findet somit dreimal jährlich innerhalb der 4 Wochen des Führungslehrganges Einheit statt. Die Verleihung der Abschlussdiplome erfolgt am Freitag der 4. Lehrgangswoche. Absolventinnen und Absolventen des «Führungslehrganges Einheit» (ab August 2022) können nach erfülltem Lehrgang innerhalb von 2 Jahren die 5 Halbtagesblöcke plus Leistungsnachweis des CAS nachholen.

## STUDIENGEBÜHREN

Die Kosten des CAS betragen 2'200 CHF (inklusive Leistungsnachweis- und Zertifikatsgebühren). Im Preis inbegriffen sind die Kursunterlagen, der Zugang zur elektronischen Lernplattform sowie alle administrativen Dienstleistungen. Die Kosten können über die Ausbildungsgutschrift verrechnet werden.

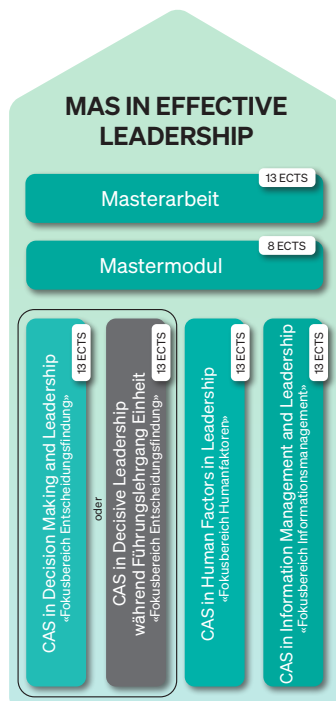
## ANRECHNUNG AN DEN MAS IN EFFECTIVE LEADERSHIP

Der erfolgreiche Abschluss des mit 13 ECTS dotierten «CAS in Decisive Leadership» wird vollumfänglich an den «Master of Advanced Studies in Effective Leadership» mit 60 ECTS angerechnet. Absolventinnen und Absolventen erhalten damit die Möglichkeit, den Abschluss zu einem universitären Weiterbildungs-Master auszubauen.

Für den erfolgreichen Ausbau zum «MAS in Effective Leadership» müssen zusätzlich die beiden Zertifikatslehrgänge «CAS in Human Factors in Leadership» und «CAS in Information Management and Leadership» absolviert werden.

Das abschliessende Mastermodul besteht aus einer Masterarbeit und einer Simulationsübung in Echtzeit. Die zweiwöchige Übung vernetzt die thematisierten Inhalte der Zertifikatslehrgänge und führt sie zu einem interdisziplinären Gesamtwerk zusammen. Die Masterarbeit befähigt zum wissenschaftlichen Arbeiten im Praxisalltag und wird von einer erfahrenen Dozentin oder einem erfahrenen Dozenten betreut.

Die weiteren Zertifikatslehrgänge und das Mastermodul werden gemeinsam mit Führungskräften aus Privatwirtschaft und öffentlicher Verwaltung absolviert. Milizoffiziere profitieren dabei von weiteren Vergünstigungen und Anrechnungen bereits geleisteter Kaderausbildungsdienste der Schweizer Armee.



## STUDIEN- UND PROGRAMMLEITUNG

Die Studienleitung wird durch einen Vorstand wahrgenommen, der sich paritätisch aus Personen der Universität Luzern sowie der HKA zusammensetzt. Die Mitglieder des Vorstands sind:

### Studienleitung:

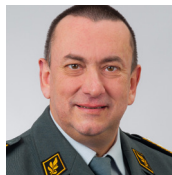


#### **Prof. Dr. Bruno Staffelbach**

Präsident des Vorstandes

Ordentlicher Professor der Universität Luzern

und Direktor Center für Human Resource Management (CEHRM)



#### **Divisionär René Wellinger**

Vizepräsident des Vorstandes

Kommandant der Höheren Kaderausbildung

der Armee / Stellvertreter des Chefs Kommando Ausbildung



#### **Prof. Dr. Christian Preidel**

Professor Pastoraltheologie und Vorstand

Religionspädagogisches Institut RPI



#### **Brigadier Hugo Roux**

Kommandant Militärakademie (MILAK) an der ETH Zürich

### Programmleitung:



#### **Seraina Schilliger, Executive MBA**

Programmleiterin

MAS in Effective Leadership

CAS in Decisive Leadership

---

### ANMELDUNG UND WEITERE INFORMATIONEN

Für weitere Informationen und die Anmeldung besuchen Sie die Website oder kontaktieren Sie uns direkt:

**[www.decisiveleadership.ch](http://www.decisiveleadership.ch)**  
**[decisiveleadership@unilu.ch](mailto:decisiveleadership@unilu.ch)**

---

### KONTAKT

Universität Luzern  
Decisive Leadership  
Froburgstrasse 3  
6002 Luzern

T +41 41 229 58 70  
[seraina.schilliger@unilu.ch](mailto:seraina.schilliger@unilu.ch)  
[www.unilu.ch](http://www.unilu.ch)

---

### VERANSTALTUNGSORTE

Universität Luzern  
Froburgstrasse 3  
6002 Luzern

Zentralschule (ZS)  
Armee-Ausbildungszentrum  
Murmattweg 6  
6005 Luzern