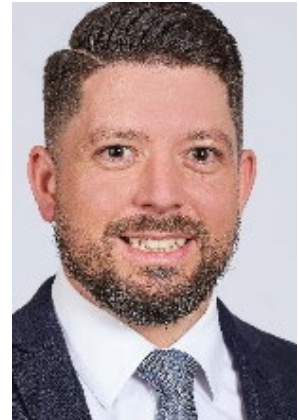




Dr. Patrick Hofstetter

Dozent für Führung und Kommunikation A
an der Militärakademie an der ETH Zürich
Kaserne Reppischtal
8903 Birmensdorf
Zürich, Schweiz

Office: +41 58 489 28 80
E-Mail: patrick.hofstetter (@) vtg.admin.ch
Web: www.milak.ch



Biographie

Patrick Hofstetter ist seit dem 01.01.2023 Dozent für Führung und Kommunikation der Militärakademie (MILAK) an der ETH Zürich, wo er seinen interdisziplinären Hintergrund und seine vielfältige Praxiserfahrung einbringt. Er hat nach dem Master of Science in Physics der Universität Bern als Gymnasiallehrer Physik und Mathematik unterrichtet, danach Militärwissenschaften an der Militärakademie an der ETH Zürich studiert und war als Berufsoffizier der Schweizer Armee in verschiedenen Führungsfunktionen und in der Kaderausbildung tätig. Während vier Jahren trug er mit dem Projekt «Berufsbilder Verteidigung» zur Armereform 2017 bei. Parallel verfasste er unter Prof. Dr. Bruno Staffelbach am Lehrstuhl für Human Resource Management an der Universität Zürich seine Dissertation, die 2017 mit dem Anerkennungspreis der Norbert-Thom-Stiftung für herausragende Dissertationen im Bereich Public Management / öffentliche Betriebswirtschaftslehre ausgezeichnet wurde. 2020 bis 2022 war Patrick Hofstetter für die Digitalisierung der Universität Luzern im Rahmen der Covid-19-Pandemie und für die Gründung der Weiterbildungsakademie an der Universität Luzern verantwortlich. Seit dem 01.01.2022 kommandiert er als Oberstleutnant im Generalstab das Gebirgsinfanteriebataillon 29.

Forschungsschwerpunkte

- Auftragstaktik
- Dezentrale Entscheidungsfindung
- Heuristische Führungsprozesse
- Humanfaktoren in der Führung
- Führungsethik

Lehrtätigkeit

ETH / MILAK

- Seminar Crisis Management and Leadership (Master in Management, Technology and Economics ETH Zurich)
- Vorlesung Leadership II (Bachelor in Staatswissenschaften ETH Zürich)
- Führungsmodule in den Weiterbildungslehrgängen 1, 2 und 3 (MILAK Birmensdorf)

Universität Luzern:

- Praxisorientierte Managementprozesse mit Beispielen aus dem HRM (Bachelor in Wirtschaftswissenschaften UNILU)
- Leadership: Fortgeschrittene Führungs- und Planungsprozesse (Master in Wirtschaftswissenschaften UNILU)

Führungsakademie (Kooperation Höhere Kaderausildung der Armee – Universität Luzern):

- Übungsleitung Mastersimulation (MAS in Effective Leadership)
- Modul «Transfer militärischer Führungsprozesse ins Zivile» (CAS in Decisive Leadership)
- Modul «Psychological Contracts» (CAS in Human Factors in Leadership)
- Modul «Komplexität und mentale Modelle» (CAS in Information Management in Leadership)

Publikationen

Zeitschriftenartikel

Hofstetter, P. (2023). Hofstetter, P. (2023). 95 Thesen zur Führung in der Schweizer Armee und darüber hinaus. *Stratos* 3(2), 126–135.

Hofstetter, P. und Jossen, F. (2023). There is no need for a cognitive domain. *The Defence Horizon Journal*, November 2.

Percia David, D., Keupp, M. M., Marino, R., & Hofstetter, P. (2017). The Persistent Deficit of Militia Officers in the Swiss Armed Forces: An Opportunity Cost Explanation. *Defence and Peace Economics*, 30(1), 111–127.

Buchkapitel

Hofstetter, P., Bühler, M. und Kilchmann, P. (2023). Krisenstäbe und Taskforces in Unternehmen und Institutionen. In Meyer, M. (Hrsg.), *Krisenmanagement Schweiz*. Basel: NZZ Libro.

Bühlmann, B. und Hofstetter, P. (2023). Die zentralen Konzepte eines integralen Risikomanagements. In Meyer, M. (Hrsg.), *Krisenmanagement Schweiz*. Basel: NZZ Libro.

Wegmann, R. und Hofstetter, P. (2023). Wir können Corona viel besser, wenn wir üben. In Meyer, M. (Hrsg.), *Krisenmanagement Schweiz*. Basel: NZZ Libro.

Hofstetter, P. (2013). Ausserhalb normaler Parameter. Wenn Wissen und Erfahrung nicht mehr ausreichen. In Staffelbach, Bruno (Hrsg.), *HR Spotlights: Geistesblitze zur Personalführung*. Zürich: Verlag Neue Zürcher Zeitung.

Hofstetter, P. (2013). Virtuelle Führung. Sind gute Orkjäger die besseren Abteilungsleiter? In Staffelbach, Bruno (Hrsg.), *HR Spotlights: Geistesblitze zur Personalführung*. Zürich: Verlag Neue Zürcher Zeitung.

Abschlussarbeit

Hofstetter, P. (2016). Psychological Contracts and Theoretical Cousins: Promises and Fulfillment, Work Orientations and Commitment in the Swiss Armed Forces (Dissertation). Universität Zürich, Schweiz.

Artikel in Publikumsmedien

Schönholzer, P. und Hofstetter, P. (2024). Drohnen als Bottom-Up-Innovation in der Führung. *Allgemeine Schweizerische Militärzeitschrift*, 190(2), 14–16.

Hofstetter, P. (2023). Weisspapier Führung. *Allgemeine Schweizerische Militärzeitschrift*, 189(10), 24–26.

Hofstetter, P. (2023). Die Rücktransformation soldatischer Identitäten. *Kontroversen in Militäretik und Sicherheitspolitik. Ethik und Militär* (2), 36–43.

Hofstetter, P. (2023). Firmen benötigen neben Crisis Management auch Crisis Leadership und Crisis Command. *Expert Focus*, 97(10), 22–26.

Hofstetter, P. (2023). Die Armee braucht Chefs für den Krieg. *Neue Zürcher Zeitung*, 169(244), 9.

Hofstetter, P. (2023). Die Führung in der Armee muss wieder konsequent auf die Kriegstauglichkeit ausgerichtet werden. *Neue Zürcher Zeitung*, Online-Ausgabe vom 24.07.2024.

Hofstetter, P. (2023). Der Aufwuchs hat begonnen – auch im Kopf. *Allgemeine Schweizerische Militärzeitschrift*, 189(3), 24–26.

Hofstetter, P., & Zihlmann, C. (2023). Milizsystem Schweiz — too big to fail. *personalSCHWEIZ*, 10(7), 36–38.

Hofstetter, P. (2022). Psychologische Verträge binden. *personalSCHWEIZ*, 12(3), 23–25.

Hofstetter, P. (2020). Führung in der neuen Arbeitswelt. *personalSCHWEIZ*, 10(8), 30–32.

Nager, F., & Hofstetter, P. (2018). Der Lehrverband Infanterie und die bevorstehenden Herausforderungen. *Allgemeine Schweizerische Militärzeitschrift*, 184(7), 16–18.

Nager, F., & Hofstetter, P. (2018). Der Lehrverband Infanterie und die aktuelle Bedrohungslage. *Allgemeine Schweizerische Militärzeitschrift*, 184(6), 18–20.

Hofstetter, P. (2015). Übung «CONEX 15»: Erfahrungen eines Bataillonsstabes. *Allgemeine Schweizerische Militärzeitschrift*, 181(12), 32–33.

Sonstige

Furger, M. (2024). Glaube und Militär: Passt das zusammen? Interview mit Oberstleutnant im Generalstab Patrick Hofstetter. *Pfarreiblatt Schwyz*, 24(8), 3.

Meyer, M. (Hrsg.) (2023). Krisenmanagement Schweiz. Unter Mitwirkung von u.a. Georg Häsler, Patrick Hofstetter, Bruno Staffelbach und Kaspar Villiger. Basel: NZZ Libro.

Staffelbach, B, Häsler, G, & Hofstetter, P. (Hrsg.). (24. Dezember 2022). Krisenmanagement Schweiz. Verlagsbeilage. Zürich: Neue Zürcher Zeitung.

Virtuelle Medien: Audio, Video, Homepages

Hofstetter, P. (1. Juli 2023). Weisspapier Führung. Abrufbar unter <https://leadershipcampus.ch/leadership/#leadership-in-der-schweizer-armee>

Fischer, T., Ochsner, J., & Hofstetter, P. (24. November 2022). praktisch Chef #2: Patrick Hofstetter: der führende Podcast. Abrufbar unter <https://open.spotify.com/episode/1Hc5sECuA6q2Qi3WzLpdfv>

Dörig, A., & Hofstetter, P. (30. September 2022). Expertengespräch: HRM/HCM? Wo liegt das Potenzial in der Mitarbeiterführung? Führung & Sicherheit - präsenzielle Führung. Abrufbar unter <https://open.spotify.com/episode/3jWeseFja204DbuggEOwJQ>

Dürr, O., & Hofstetter, P. (24. Juni 2022). Es gibt keinen sauberen Krieg! Mit Oberstlt i Gst Patrick Hofstetter. Abrufbar unter <https://www.youtube.com/watch?v=9rSYcWr6i3Y>