



## **Anerkennung der militärischen Führungsausbildung durch Hochschulen**

(Milizlehrgänge, Anrechnung ECTS-Punkte)

01.11.2019

### **Ausgangslage**

#### ***Massnahmen der Armee***

Mehrere politische Vorstösse auf Bundesebene bis hin zur Fachkräfteinitiative verlangen eine bessere Nutzung militärisch erworbener Fähigkeiten in Beruf und Bildung. In diesem längeren Prozess setzt sich die Armee seit 2004 (Armeereform XXI) insbesondere dafür ein, dass die qualitativ hochwertige Führungsausbildung ihrer Kader im zivilen Umfeld wieder mehr wahrgenommen und anerkannt wird. Dies hat sich mit den Forderungen im Armeebericht 2010 noch akzentuiert, zusätzliche Anreize zur Kadergewinnung zu schaffen. Nebst dem persönlichen Gewinn für die Milizkader stehen die Interessen der Arbeitgeber und Bildungsstätten im Zentrum. Es geht darum, zivil nutzbare Zertifikate sowie Bildungs- und Kompetenznachweise abzugeben, über Ausbildungsgutschriften Studierenerleichterungen zu ermöglichen und schon frühzeitig junge Militärdienstpflichtige über die Vorteile der militärischen Weiterbildung zu informieren.

#### ***Auftrag der HKA***

Die Höhere Kaderausbildung der Armee (HKA) hat den Auftrag, die entsprechenden Kontakte zur Bildungslandschaft zu etablieren und über die Anerkennung zu verhandeln. Das vom Chef der Armee sanktionierte Konzept sieht vor, bis Ende 2019 mit allen Universitäten, ETHs, Fachhochschulen und Pädagogischen Hochschulen in Kontakt zu treten. Im Vordergrund stehen diejenigen Studienbereiche, wo Management oder Menschenführung thematisiert werden. Daneben geht es auch um die Anerkennung militärischer Kaderdienstleistungen als Teil eines vorgeschriebenen Praktikums oder im Rahmen frei anrechenbarer Leistungen.

#### ***Stand der Anrechnung***

Viele Anrechnungen bestehen bereits im umfangreichen Weiterbildungssegment, vermehrt kommen auch solche in der Grundausbildung (Bachelor, Master) dazu. Die Kompetenz zur Anrechnung liegt allein bei den Hochschulen und betrifft nur Studienbereiche, die mit militärischen Lehrplänen Überschneidungen aufweisen. Details können der folgenden Tabelle entnommen werden.

## Universitäten / ETH

Universität / Fakultät	Begünstigte*	Studium	Anrechnung ETCS	Bemerkungen
<b>St. Gallen:</b> Alle Fakultäten	Höh Uof Of LG / OS FLG I / SLG I	Bachelor Bachelor Master	4 6 6	Kontextstudium
<b>Zürich:</b> Wirtschaftswissenschaften WWF Naturwissenschaften MNF	Höh Uof Of LG / OS FLG I / SLG I	Bachelor Bachelor Master	3 6 6	Organization and Human Resources WWF; Wahlbereich MNF
<b>Luzern:</b> Wirtschaftswissenschaften	Höh Uof Of LG / OS FLG I / SLG I	Bachelor Bachelor Master	3 6 6	Extracurriculare Leistungen bzw. Wahlbereich; MNF ab FS18
		MAS Effective Leadership (3 CAS)*	max. 10/CAS	*Ab Stufe Einh / Trp Kö
<b>Neuenburg:</b> Wirtschaftswissenschaften	Höh Uof  Of LG / OS  FLG I / SLG I	Bachelor Logistics & Supply Chain Manag. Master GEM Bachelor Gestion des operations Master GEM Master (diverse) Global Supply Manag. Master GEM Operations Management	3 3 6 3 6 3	Ab 2019
<b>Basel:</b> Wirtschaftswissenschaften	Höh Uof Of LG / OS	Bachelor Bachelor	max. 3 max. 6	Praktika
<b>Bern:</b> Wirtschaftswissenschaften	Höh Uof Of LG / OS FLG I / SLG I FLG II FLG I-II / SLG I FLG I-II / SLG I	Bachelor BWL* Bachelor BWL* Executive Master of Public Management CAS Public Administration CAS Marktorientierte Betriebswirtschaftslehre CAS Entrepreneurship	max. 6 max. 6 5-7 1,5 3 1	* Praktika, nur mit nachgewiesenem BWL-Bezug
<b>Universitäre Fernstudien Schweiz:</b> Wirtschaftswissenschaften Geschichtswissenschaften 19./20. Jh.	Of LG / OS Of LG / OS	Bachelor d/f Bachelor	max. 10 max. 5	Sitz in Brig
<b>ETH Zürich:</b> Management, Technology, Economics	Of LG / OS	Master	3	

Universität / Fakultät	Begünstigte*	Studium	Anrechnung ETCS	Bemerkungen
<b>Genf:</b> Global Studies Institute	Höh Uof Of LG / OS FLG I SLG I	CAS / MAS CAS / MAS CAS / MAS CAS MAS	3 3 3 3 6	Programme Sécurité Globale

## Fachhochschulen

Fachhochschule / Bereich	Begünstigte*	Studium	Umfang ETCS	Bemerkungen
<b>Fachhochschule Graubünden Chur:</b> Wirtschaft	FLG I / SLG I FLG II / SLG II  GLG II	MAS BA EMBA General Management EMBA Smart Marketing EMBA New Business Development EMBA Digital Transformation EMBA General Management EMBA Smart Marketing EMBA New Business Development EMBA Digital Transformation	13 / 60 20 / 84 14 / 84 14 / 84 14 / 84 23 / 84 18 / 84 18 / 84 18 / 84	Anrechnung in Studientagen
<b>Hochschule Luzern:</b> Wirtschaft	Of LG / OS FLG I / SLG I	Bachelor Business Administration Bachelor Business Psychology Master Business Administration MAS Public Management MAS Business Management MAS Marketing & Management Dienstleistg. MAS Social Insurance Management MBA CAS Leadership CAS Betriebswirtschaft Team- / Projektleitg.	6 6 6 max. 15 max. 15 max. 15 max. 15 max. 15 max. 15 max. 15	Höh Uof: 3 Höh Uof: 3       Teil eines MAS Teil eines MAS
<b>Fachhochschule Nordwestschweiz – Hochschule für Wirtschaft Olten:</b> Wirtschaft	FLG I / SLG I	MAS Leadership & Change Management MAS Informations System Management MAS Corporate Development DAS Bildungsmanagement DAS Öffentliches Gemeinwesen MBA (mit Auflagen: Hochschulabschluss)	max. 15 max. 15 max. 15 max. 15 max. 15 offen	Anrechnung ganzer Blöcke
<b>ZHAW: School of Management and Law</b> Wirtschaft	Of LG / OS  FLG I	Bachelor Business Administration Bachelor International Management Bachelor Wirtschaftsinformatik Bachelor Wirtschaftsrecht Master Banking & Finance Master International Business	3 3 3 3 max. 6 max. 6	Sitz in Winterthur

Fachhochschule / Bereich	Begünstigte*	Studium	Umfang ETCS	Bemerkungen
<b>Institut für angewandte Medienwissenschaften IAM</b>	FLG I / SLG I	MAS Public Management MAS Business Administration MAS Human Capital	6 6 6	Individuelle Anrechnung des CAS Krisenkommunikation
	FLG II / GLG II	International EMBA	max. 6	
	Absolventen MIKA	MAS in Communication Management & Leadership	15	
<b>Berner Fachhochschule:</b> Wirtschaft	FLG I FLG II	CAS Leadership CAS Leadership	3 6	EMBA-Programm
<b>SUPSI Manno TI:</b> Wirtschaft	FLG I / SLG I	MAS Human Capital Management MAS IT Management & Governance DAS Skills Empowerment DAS Project Management DAS Business Coaching CAS Sviluppo competenze EMBA	max. 9 max. 9 max. 6 max. 6 max. 6 2 max. 9	
<b>Fachhochschule Westschweiz (HES-SO):</b> Wirtschaftswissenschaften	Of LG / OS	Bachelor	offen	Validation des acquis de l'expérience VAE / sur dossier; Neuregelung im Gang
<b>ZHAW:</b> Life Sciences and Facility Management Institut für Facility Management	FLG I	MAS Facility Management	10	Entspricht Modul Leadership
	Four / Qm Sub Of FLG I FLG II	Bachelor Facility Management	offen	Individuelle Prüfung bzw. Anrechnung  Sitz in Wädenswil
<b>Fernfachhochschule Schweiz FFHS</b> Wirtschaft, Recht, Technik	FLG I / SLG I	Bachelor Betriebsökonomie Bachelor Wirtschaftsingenieurwesen EMBA CAS Leadership	max. 5 max. 5 max. 10 max. 10	Sitz in Brig

<b>Fachhochschule Kalaidos</b> Departement Wirtschaft	Uof	Alle Bachelorstudiengänge	2	Sitz in Zürich
	Höh Uof		4	
	Sub Of		6	
	FLG Einheit		6	
	FLG Trp Kö		6	
		Konsekutivmasterstudiengänge		
	Sub Of		6	
	FLG Einheit		6	
	FLG Trp Kö		6	
		Weiterbildungsstudiengänge		
	Uof		8	
	Höh Uof		1 CAS (inkl. Praxisleistung)	
	Sub Of		1 CAS (inkl. Praxisleistung)	

## Pädagogische Hochschulen

Pädagogische Hochschule	Begünstigte*	Studium	Umfang ECTS	Bemerkungen
Luzern: Weiterbildung	Of LG / OS	DAS / MAS	offen	Sur dossier

## Private Hochschulen

Hochschule	Begünstigte*	Studium	Umfang ECTS	Bemerkungen
<b>International Management School of Geneva</b>	Höh Uof	Bachelor	3	
	Of LG / OS	Bachelor	6	
		Master	6	
	FLG I	Master	6	
	SLG I	Master	6	
<b>Private Hochschule für Wirtschaft Bern</b>	Höh Uof	Bachelor	3	
	Of LG / OS	Bachelor	6	

### Konkordanz Armee XXI / WEA\*

Die militärischen Lehrgänge an der HKA haben per 01.01.2018 Änderungen erfahren:

Subalternoffiziere: Wegfall Of LG

Der zentrale Offizierslehrgang (Of LG) entfällt; die Inhalte gehen an die Offiziersschule (OS) über.

Einheit: Umbenennung FLG I

Der Führungslehrgang I (FLG I) wird unter der Bezeichnung Führungslehrgang Einheit (FLG Einh) fortgeführt.

Truppenkörper: Zusammenlegung der Ausbildung

Der Führungslehrgang II (FLG II) wird unter der Bezeichnung Führungslehrgang Truppenkörper (FLG Trp Kö) fortgeführt; Funktion Kdt Stv.

Der Stabslehrgang I (SLG I) wird unter der Bezeichnung Führungslehrgang Truppenkörper (FLG Trp Kö) fortgeführt; Funktion Stabs Of.

### Ansprechperson HKA

Andreas Rüdisüli, lic. phil., Wissenschaftlicher Mitarbeiter Hochschulen, Militärakademie an der ETH Zürich

058 484 82 86

andreas.ruedisueli@vtg.admin.ch