



## Les lignes directrices stratégiques façonnent la réalité

### 1. L'Armée suisse est source de crédibilité par ses prestations et par la transparence.

Le succès se mesure aux résultats. Celui qui remplit la mission qu'on lui a confiée est crédible. L'Armée suisse est un partenaire actif et autonome sur lequel on peut compter.

### 2. L'Armée suisse renforce l'esprit de communauté.

L'Armée suisse regroupe les hommes grâce à des valeurs communes telles que respect, discipline, loyauté et serviabilité. L'esprit de communauté renforce le succès.

### 3. L'Armée suisse rassemble et relie.

L'armée de milice suisse regroupe des citoyennes et des citoyens de tous milieux et de toutes langues, religions et professions pour remplir une mission commune. Elle renforce la cohésion entre le personnel professionnel militaire et la milice. L'Armée suisse est par conséquent un facteur important de l'interaction privée et publique.

### 4. L'Armée suisse est un employeur attractant.

Le domaine de la sécurité présente un énorme potentiel de croissance. L'Armée suisse entend par conséquent augmenter son attractivité en tant qu'employeur grâce à ses prestations et à sa transparence. Sa crédibilité renforce la valeur des collaborateurs sur le marché.

### 5. L'Armée suisse s'améliore en permanence.

Quiconque prétend fournir une prestation ne peut rester passif. Chaque organisation a besoin de dynamisme pour réussir à maîtriser l'avenir. L'instruction et le perfectionnement durables sont indispensables pour maintenir un niveau de qualité élevé.

### 6. L'Armée suisse a conscience de ce qu'elle coûte.

Le défi consiste à fournir chaque prestation pour le coût le moins élevé possible, même si les prestations de l'Armée suisse en matière de sécurité ne peuvent pas toutes être exprimées en francs.

### 7. L'Armée suisse collabore étroitement avec l'économie et la science.

En collaborant étroitement avec des spécialistes et des groupes de travail économiques et scientifiques, l'Armée suisse recherche des solutions inédites et plus efficaces.

### 8. L'Armée suisse est un partenaire de coopération reconnu.

La sécurité publique est une préoccupation internationale qui doit être coordonnée. L'Armée suisse coopère par conséquent avec des partenaires nationaux et internationaux. Elle renforce l'interopérabilité afin d'obtenir une liberté d'action sans créer de dépendances. Les partenaires de l'Armée suisse apprécient sa disponibilité, la qualité de ses prestations et sa fiabilité.

### 9. L'Armée suisse a besoin de processus de conduite compatibles pour elle-même et pour ses partenaires.

Les menaces et dangers actuels exigent des organes dirigeants une réaction rapide et adroite. Les procédures de conduite doivent par conséquent rester identiques dans toutes les situations et être maîtrisées par tous les partenaires.

Éditeur :  
chef de l'Armée  
3003 Berne, janvier 2008  
[www.armee.ch](http://www.armee.ch)

95.593 f  
NSA 306-3463  
SAP 2546.6136



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Armée suisse

## Sécurité et liberté. Armée suisse

La stratégie de l'Armée suisse



## L'Armée suisse

L'Armée suisse est le principal instrument de la politique de sécurité suisse. Elle remplit les missions qui lui sont confiées par la Constitution et l'Assemblée fédérale.

## La stratégie de l'Armée suisse

La stratégie de l'Armée suisse débute par une vision.

Dans sa vision, l'Armée suisse définit son rôle au sein de la politique de sécurité suisse, assume les prestations qui lui sont dévolues et identifie clairement l'objectif commun.

Les lignes directrices stratégiques sont définies par le biais du processus de la planification de la stratégie.

Elles définissent de quelle manière l'objectif commun doit être atteint.

Elles constituent la base des conventions sur les buts personnels de tous les collaborateurs.

Par conséquent, la stratégie est introduite comme instrument de conduite.



## La vision de l'Armée suisse

« L'Armée suisse garantit la sécurité et la liberté, aujourd'hui et dans le futur. »

- Nous contribuons de manière décisive et judicieuse à la sécurité et au maintien de la souveraineté de notre pays.
- Nous formons un ensemble et accomplissons les missions que nous assignent la Constitution et la loi sur l'armée et l'administration militaire et nous adaptons l'armée en fonction de ses engagements probables.
- Nous sommes crédibles, reconnus et soutenus par la population, la politique et l'économie.
- Nous sommes considérés comme des partenaires fiables de la politique de sécurité. »



## La stratégie est un processus



Planification de la stratégie

