



Strategische Stossrichtungen schaffen Realität

1. Die Schweizer Armee schafft Glaubwürdigkeit durch Leistung und Transparenz.

Erfolg misst sich am Ergebnis. Glaubwürdig ist, wer die erwartete Leistung vollbringt und sichtbar macht. Die Schweizer Armee ist ein aktiver und selbstbewusster Partner, auf den man zählen kann.

2. Die Schweizer Armee fördert den Gemeinschaftssinn.

Die Schweizer Armee vereint Menschen durch gemeinsame Werte wie Respekt, Disziplin, Loyalität und Hilfsbereitschaft. Der Gemeinschaftssinn verstärkt Erfolge.

3. Die Schweizer Armee verbindet und vernetzt.

Die Schweizer Milizarmee führt Bürgerinnen und Bürger aus allen Gesellschaftsbereichen, Sprachen, Religionen und Berufen für einen gemeinsamen Auftrag zusammen. Sie stärkt den Zusammenhalt zwischen dem militärischen Berufspersonal und der Miliz. Die Schweizer Armee ist dadurch ein wichtiger Faktor in der privaten und öffentlichen Vernetzung.

4. Die Schweizer Armee ist ein attraktiver Arbeitgeber.

Der Bereich Sicherheit zeigt ein enormes Wachstumspotenzial. Die Schweizer Armee will deshalb ihre Attraktivität als Arbeitgeber durch Leistung und Transparenz steigern. Ihre Glaubwürdigkeit erhöht den Marktwert aller Mitarbeitenden.

5. Die Schweizer Armee verbessert sich kontinuierlich.

Wer sich zur Leistung bekennt, kann nicht stillstehen. Beweglichkeit braucht jede Organisation zur erfolgreichen Bewältigung der Zukunft. Dauernde Aus- und Weiterbildung sind unentbehrlich, um ein hohes Qualitätsniveau zu halten.

6. Die Schweizer Armee handelt kostenbewusst.

Die Herausforderung besteht darin, jede Leistung mit möglichst wenig finanziellem Aufwand zu erbringen. Auch wenn sich nicht alle Sicherheitsleistungen der Schweizer Armee in Franken ausdrücken lassen.

7. Die Schweizer Armee arbeitet eng mit Wirtschaft und Wissenschaft zusammen.

In engem Kontakt zu Spezialisten und Gremien aus Wirtschaft und Wissenschaft sucht die Schweizer Armee nach neuartigen Lösungen und nach mehr Wirkung ihrer Leistungen.

8. Die Schweizer Armee ist ein anerkannter Kooperationspartner.

Öffentliche Sicherheit ist ein internationales Anliegen und muss koordiniert werden. Die Schweizer Armee arbeitet deshalb national und international mit Partnern zusammen. Sie verstärkt die Interoperabilität, ohne Abhängigkeiten zu schaffen. Die Partner der Schweizer Armee schätzen ihre Leistungsbereitschaft, die Qualität ihrer Leistungen und ihre Zuverlässigkeit.

9. Die Schweizer Armee nutzt für sich und ihre Partner kompatible Führungsprozesse.

Die aktuellen Bedrohungen und Gefahren verlangen von der Führung rasches und differenziertes Handeln. Die Führungsabläufe müssen deshalb in allen Situationen gleich bleiben und zwischen allen Partnern eingespielt sein.

Herausgeber:
Chef der Armee
3003 Bern, Juni 2007
www.armee.ch



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Schweizer Armee

Sicherheit und Freiheit. Schweizer Armee

Die Strategie der Schweizer Armee



«Überall, wo Wichtiges geschaffen wird, hängt der Erfolg ausschliesslich von den Menschen ab.»

Korpskommandant Christophe Keckeis, Chef der Armee

Die Schweizer Armee

Die Schweizer Armee ist das wichtigste Instrument der schweizerischen Sicherheitspolitik. Sie erfüllt die Aufträge, die ihr von Verfassung und Bundesversammlung übertragen sind.

Die Strategie der Schweizer Armee

Die Strategie der Schweizer Armee beginnt mit einer Vision.

In ihrer Vision definiert die Schweizer Armee öffentlich ihre Rolle in der schweizerischen Sicherheitspolitik, bekennt sich zur Leistung und nennt das gemeinsame Ziel.

Über den weiteren Prozess der Strategieplanung werden die Strategischen Stossrichtungen definiert.

Sie legen fest, wie das gemeinsame Ziel erreicht werden soll. Sie sind die Grundlage der persönlichen Zielvereinbarungen mit allen Mitarbeitenden.

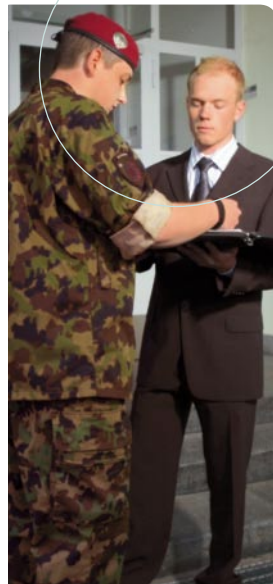
Die Strategie wird somit als Führungsinstrument eingesetzt.



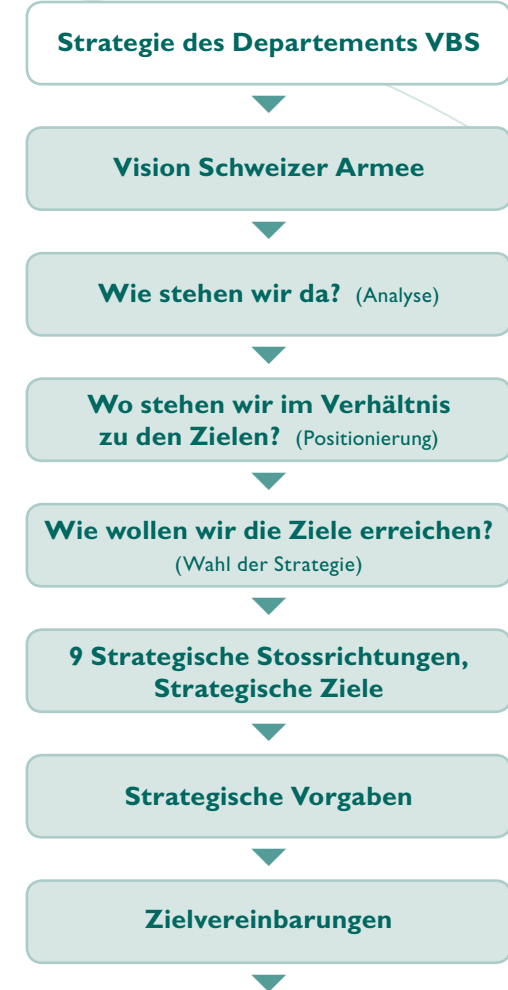
Die Vision der Schweizer Armee

« Die Schweizer Armee garantiert Sicherheit und Freiheit, heute und in Zukunft.

- Wir leisten einen entscheidenden und sinnvollen Beitrag zur Sicherheit und Souveränität unseres Landes.
- Wir erfüllen als Ganzes die von Verfassung und Militärgesetz erteilten Aufträge effizient und richten die Armee auf die wahrscheinlichen Einsätze aus.
- Wir sind glaubwürdig, anerkannt und werden von Bevölkerung, Politik und Wirtschaft getragen.
- Wir werden als zuverlässiger sicherheitspolitischer Partner wahrgenommen. »



Strategie ist ein Prozess



Strategieplanung

